

Datum 20 februari 2014

Aantal bladen 13

BAM rapporteert € 46,2 miljoen nettoresultaat; verwacht voor 2014 een jaar van stabilisatie

- Nederlandse activiteiten: lagere resultaten in moeizaam jaar, € 25 miljoen reorganisatiekosten in vierde kwartaal
- Vastgoed: non-cash bijzondere waardevermindering van € 30 miljoen op voornamelijk Nederlands winkelvastgoed
- Pps: goed jaarresultaat
- BAM International: opnieuw een jaar met sterke groei
- Capital ratio 19,8% ultimo 2013 na uitgifte aandelen
- Belangrijke de-risking van Nederlandse pensioenen gerealiseerd, eenmalig effect € 24,6 miljoen
- Dividendvoorstel van 5 eurocent in contanten of in aandelen; op basis van pay-out ratio van 30%

(x € miljoen, tenzij anders aangegeven, cijfers 2012 herzien)	Boekjaar 2013	Boekjaar 2012
Opbrengsten	7.042	7.225
Resultaat vóór belastingen*	49,8	108,8
Marge vóór belastingen*	0,7%	1,5%
Bijzondere waardeverminderingen	-30,0	-398,1
Pensioeneffect	24,6	-
Nettoresultaat	46,2	-183,8
Orderportefeuille (ultimo)	10.000	10.700

* Vóór bijzonder waardeverminderingen en pensioeneffect uit voortgezette activiteiten.

Nico de Vries, voorzitter raad van bestuur van Koninklijke BAM Groep:

'Nederlandse markten waren in 2013 veel moeizamer dan verwacht, waardoor veel van onze Nederlandse operationele en vastgoedactiviteiten onder grote druk stonden. Buiten Nederland zijn onze sectoren Bouw en techniek en Infra beïnvloed door omvangrijke verliezen op vijf grote projecten in het eerste halfjaar. Pps kende opnieuw een goed jaar. Na een teleurstellend eerste halfjaar werd het resultaat voor het gehele jaar gedragen door het tweede halfjaar en met name door het vierde kwartaal.

Ik ben enthousiast over de geboekte voortgang ten aanzien van de strategische prioriteiten in 2013. Onze internationale activiteiten zijn sterk gegroeid met goede projecten, in services breiden we onze assetmanagementdiensten uit. Tevens blijft het aantal multidisciplinaire projecten waarbij twee of meer Groepsmaatschappijen samenwerken, toenemen. Wij blijven eveneens onze procedures en risicomangement verscherpen. De leden van de raad van bestuur zijn nauwer betrokken bij de directies van de werkmaatschappijen en de reacties op initiatieven om in het bijzonder de aanbestedingsprocedure en cashflow te verbeteren, zijn positief.

Wij hebben onze financiële positie in het vierde kwartaal aanzienlijk versterkt door plaatsing van 24,2 miljoen nieuwe aandelen en de overeenstemming over aanpassing van Nederlandse pensioenregelingen. Deze sterke financiële positie biedt voordelen om in aanmerking te komen voor omvangrijke aanbestedingen en te concurreren met grote, multinationale bouwondernemingen.

Wij verwachten - behoudens onvoorziene verslechtering van de marktomstandigheden - dat in 2013 de bodem van de markt in Nederland werd bereikt en dat 2014 een jaar van stabilisatie wordt voor de Groep. Ondanks dat de meeste van onze activiteiten laat-cyclisch zijn en de concurrentie fel blijft, zien wij positieve marktontwikkelingen, voornamelijk buiten Nederland. Op basis hiervan verwachten wij dat marges in de sectoren Bouw en techniek en Infra onder druk blijven staan. Wij blijven de kwaliteit van onze nieuw verworven projecten verbeteren.'

Sectorale verdeling van opbrengsten en resultaten

(x € miljoenen, cijfers 2012 herzien)	Boekjaar 2013		Boekjaar 2012	
Resultaat en opbrengsten	Resultaat	Opbrengsten	Resultaat	Opbrengsten
Bouw en techniek	7,2	3.078	50,4	3.334
Infra	52,1	3.971	58,0	3.747
Vastgoed	-15,4	236	-4,0	381
Publiekprivate samenwerking	14,4	288	12,4	288
Eliminaties en overige	-1,5	-531	0,3	-525
Totaal sectoren	56,8	7.042	117,1	7.225
Groepskosten	-1,2		-0,8	
Groepsrente	-5,8		-7,5	
Resultaat vóór belastingen, bijzondere waardeverminderingen en pensioeneffect uit voortgezette activiteiten	49,8	0,7%	108,8	1.5%
Bijzondere waardevermindering Vastgoed	-30,0		-247,7	
Afwaardering goodwill	-		-150,4	
Pensioeneffect	24,6		-	
Nettoresultaat beëindigde activiteiten	8,5		65,0	
Orderportefeuille (ultimo periode)		Q4 2013		Q4 2012
Bouw en techniek		4.013		4.419
Infra		5.090		5.617
Vastgoed		983		896
Publiekprivate samenwerking		547		649
Eliminaties en overige		-633		-881
Totaal		10.000		10.700

Resultaten en orderportefeuille boekjaar 2013

De opbrengsten van € 7.042 miljoen daalden met € 183 miljoen (-3%) in vergelijking met 2012. Dit is toe te schrijven aan de lagere omzet in de sectoren Bouw en techniek en Vastgoed en een hogere omzet in Infra. In Nederland namen de opbrengsten significant af en in het Verenigd Koninkrijk was sprake van enigszins lagere opbrengsten, vooral door koersverschil. De overige thuislanden realiseerden hogere opbrengsten. BAM International zette de succesvolle ontwikkeling voort met een jaar van sterke groei.

Het resultaat van de sectoren bedroeg € 56,8 miljoen, ongeveer de helft van het sectorresultaat in 2012. Die afname komt met name door Bouw en techniek. Het resultaat bevat € 25 miljoen reorganisatiekosten in Nederland (2012: € 35 miljoen), waarvan het merendeel in Bouw en techniek. Het totale orderboek sloot per 31 december 2013 op € 10 miljard, waarmee het lager ligt dan de € 10,7 miljard ultimo 2012. Deze afname is vooral zichtbaar in Bouw en techniek en Infra, hoofdzakelijk in Nederland.

Prestaties sectoren boekjaar 2013

In de sector Bouw en techniek daalden de opbrengsten met € 256 miljoen (-8%) tot € 3.078 miljoen. Deze daling is grotendeels veroorzaakt door verdere verslechtering van de marktomstandigheden in zowel de Nederlandse utiliteitsbouw- als de woningbouwmarkt. De opbrengsten namen licht af in het Verenigd Koninkrijk, in België en Duitsland lag de omzet hoger dan in 2012.

Het sectorresultaat van € 7,2 miljoen was lager dan in 2012 (€ 50,4 miljoen). Het resultaat bevat voor beide jaren een gelijk niveau aan reorganisatiekosten. De belangrijkste redenen voor de resultaatafname waren de geringere dekking van overheadkosten op basis van de afgenomen

Persbericht 20 februari 2014, blad 3 van 13

opbrengsten en een gedeelte van de grote projectverliezen op omvangrijke projecten in het eerste halfjaar.

De orderportefeuille van € 4.013 miljoen ligt 9% lager dan jaareinde 2012. Dit valt vooral toe te schrijven aan de afname in Nederland en in mindere mate in België. De orderportefeuilles in het Verenigd Koninkrijk en Duitsland waren hoger door een goede ordervererving.

De opbrengsten in de sector Infra ad € 3.971 miljoen waren € 224 miljoen hoger (6%) ten opzichte van 2012. In Nederland was sprake van een omzetsdaling (5%) voor het gehele jaar; de omzet was hoger in alle andere thuislanden en in het bijzonder bij BAM International met een groei van 42%.

In 2013 rapporteerde de sector een operationele winst van € 52,1 miljoen, lager dan de € 58,0 miljoen in 2012. Het resultaat werd beïnvloed door een gedeelte van de grote projectverliezen op omvangrijke projecten in de eerste helft van 2013. De reorganisatiekosten in 2013 waren lager dan in 2012.

De totale orderportefeuille van de sector Infra bedroeg ultimo 2013 € 5.090 miljoen, een daling van 9% ten opzichte van eind 2012, onder meer door de afgenomen orderportefeuille in Nederland met 20% en dalingen in België en Duitsland. In het Verenigd Koninkrijk is sprake van een lichte toename.erland en BAM International hadden een fors hogere orderportefeuille.

In de sector Vastgoed daalde de omzet met 38% tot € 236 miljoen. Zoals verwacht, daalde in 2013 het aantal verkochte woningen in Nederland verder tot 1.365 vergeleken met 1.906 in 2012 en 2.230 in 2011. De omzet in België was lager als gevolg van de afwezigheid van een grote transactie zoals in 2012. De Nederlandse woningmarkt ontwikkelt zich in grote lijnen zoals BAM aannam bij het halfjaarbericht 2012; de tekenen van herstel in sommige delen van de bestaande huizenmarkt zijn nog niet zichtbaar in de resultaten van BAM. De verslechtering van de Nederlandse markt voor commercieel vastgoed, met name in retail, die BAM voor het eerst heeft gemeld in het halfjaarbericht, heeft in de tweede helft doorgezet. Er waren operationele verliezen door niet op A-locatie gelegen kantoorpanden in het Verenigd Koninkrijk en vooral winkelvastgoed in Nederland.

In 2013 bedroegen de non-cash waardeverminderingen € 30 miljoen, waarvan € 28 miljoen betrekking had op Nederlands winkelvastgoed op een totale winkelportefeuille (vóór bijzondere waardevermindering) van ongeveer € 125 miljoen. De belangrijkste reden hiervoor was de lager dan verwachte huurprijzen na herontwikkeling voor niet op A-locatie gelegen winkelvastgoed.

De totale investering in de vastgoedportefeuille van € 1.028 miljoen op 31 december 2013 was € 117 miljoen hoger ten opzichte van 31 december 2012. De investering in Nederland is toegenomen met € 100 miljoen tot € 806 miljoen. Dit was voornamelijk te wijten aan de volledige consolidatie van een aantal projecten en de voortgang op de bouw van commercieel vastgoed, verminderd met de bijzondere afwaardering. De voortgang van het desinvesteringsprogramma was teleurstellend in lijn met de lastige marktomstandigheden.

In de investeringen zijn opgenomen de voorraad van 161 opgeleverde, maar onverkochte woningen (2012: 155), waarvan 86 verhuurd (2012: 54), circa 34.200 m² opgeleverd maar niet-verhuurd commercieel onroerend goed (2012: 35.300 m²) en circa 77.000 m² opgeleverd, maar verhuurd commercieel onroerend goed (2012: 13.500 m²), in totaal representatief voor € 248 miljoen van de investeringen. Er waren 226 onverkochte woningen in aanbouw (2012: 374).

In de sector Publiekprivate samenwerking (Pps) was de omzet van € 288 miljoen in lijn met 2012. Het positieve resultaat van € 14,4 miljoen omvat de boekwinst op de overdracht van drie projecten aan de joint venture met PGGM. Dit brengt het totaal van de overgedragen bestaande projecten aan de joint venture tot acht van de overeengekomen twaalf projecten. Van het beschikbare jointventure vermogen van € 240 miljoen voor nieuwe projecten is € 53 miljoen gecommiteerd door de joint venture voor projecten die momenteel in aanbouw zijn.

Persbericht 20 februari 2014, blad 4 van 13

De orderportefeuille van € 547 miljoen daalde ten opzichte van € 649 miljoen ultimo 2012. BAM was niet succesvol in nieuwe Pps-projecten in de eerste helft van 2013; ongelukkigerwijs werd BAM na prekwificatie uitgeloot bij twee potentiële projecten in Nederland. BAM heeft momenteel zestien actieve biedingen die allemaal worden beslist in 2014.

Kasstroomanalyse¹

(x € miljoen, cijfers 2012 herzien)	Boekjaar	Boekjaar
	2013	2012
Groep: netto-kasstroom uit resultaat ²	46	157
Investing in materiële vaste activa	-65	-86
Handelswerkkapitaal	-50	-22
Investering sectoren: netto-investering		
Vastgoed	-26	-72
Pps	16	-3
Overige veranderingen in het werkkapitaal	-4	-20
Business kasstroom	-83	-46
Dividend	-10	-17
Aandelenuitgifte	85	-
Pensioenen (additioneel)	-28	-28
Mutatie in Groepslening	40	-428
Verkoop Tebodin	-	145
Overige	-8	-10
Toename/afname liquiditeiten	-4	-384

¹ Deze getallen zijn niet direct vergelijkbaar met het op IFRS gebaseerd verkort kasstroomoverzicht.

² Netto-kasstroom uit resultaat is het nettoresultaat exclusief afschrijvingen, bijzondere afwaarderingen, non-cash-mutaties in voorzieningen en boekwinst verkoop pps-projecten.

³ Werkkapitaal exclusief vastgoedposities, pps-vorderingen, derivaten, voorzieningen, belastingen, overige vorderingen en overige schulden.

De business kasstroom voor 2013 was lager dan in 2012. Dit was voornamelijk het gevolg van een lagere netto-kasstroom uit het resultaat in lijn met het lagere resultaat voor het gehele jaar.

Het netto werkkapitaal steeg in 2013 als gevolg van de dalende opbrengsten en de druk op het verkrijgen van voorfinanciering op projecten. Desondanks was het handelswerkkapitaal (gedefinieerd als handelswerkkapitaal in een percentage van de omzet over de laatste vier kwartalen) ongeveer stabiel gedurende de loop van het jaar.

De netto-investering in Vastgoed heeft voornamelijk betrekking op de voortgang van een aantal projecten in Nederland en de contractueel overeengekomen aflossing van leningen in het Verenigd Koninkrijk. Dit werd deels gecompenseerd door de verkoop van vastgoed in België. Er was een goede voortgang met de herfinanciering van vastgoed in Nederland.

De positieve kasstroom in Pps weerspiegelt de overdracht van projecten in de joint venture met PGGM in de eerste helft van 2013.

Financiële positie

(x € miljoenen, cijfers 2012 herzien)	31 december 2013	31 december 2012
Liquiditeiten	548	554
Rentedragende schulden	931	834
Nettoschuldpositie	383	280
Recourse nettokaspositie	-187	-242
Vaste activa	1.632	1.694
Netto-werkkapitaal (exclusief liquiditeiten en kortlopende leningen)	2	-127
Eigen vermogen	929	729
Garantievermogen	1.053	852
Balanstotaal	5.316	5.308
Solvabiliteit	19,8%	16,1%

De recourse netto-kaspositie is afgenomen tot € 187 miljoen, vergeleken met € 242 miljoen aan het einde van 2012. De belangrijkste reden hiervoor was de stijging van de netto-werkkapitaal, gedeeltelijk gecompenseerd door de opbrengst van de aandelenemissie (€ 85 miljoen). De rentedragende schulden stegen met € 97 miljoen tot € 931 miljoen, voornamelijk als gevolg van de gedeeltelijke overname van een project, de consolidatie van een aantal andere projecten en het gebruik van de doorlopende kredietfaciliteit (€ 40 miljoen).

Het netto-werkkapitaal steeg tot € 2 miljoen (ultimo 2012: negatief € 127 miljoen), vooral door de stijging van de vastgoedportefeuille. Het netto-werkkapitaal in de operationele sectoren ultimo 2013 was nagenoeg onveranderd ten opzichte van een jaar eerder. Hierin was sprake van een verbetering van het netto-werkkapitaal bij Infra met € 57 miljoen dat volledig werd gecompenseerd door een verslechtering bij Bouw en techniek, met name in Nederland.

Het eigen vermogen steeg met € 200 miljoen tot € 929 miljoen. Dit was voornamelijk het gevolg van de aandelenemissie (€ 85 miljoen), de positieve verandering in de kasstroomhedgereserve met € 55 miljoen en € 38 miljoen als gevolg van actuariële wijzigingen in de pensioenen. De solvabiliteit verbeterde met 3,7 %-punten tot 19,8 %.

De Groep was 31 december 2013 binnen de grenzen van al zijn bankconvenanten; de recourse leverage ratio was -1,08, de recourse interest coverage ratio 7,62, de recourse solvabiliteitsratio 25,0% en de current ratio 1,11.

Dividendvoorstel 2013

Koninklijke BAM Groep streeft naar een dividenduitkering van tussen de 30 procent en 50 procent van de nettowinst. BAM stelt voor een dividend van 5 eurocent per aandeel te betalen in contanten of in aandelen. Dit betreft een pay-out ratio op basis van 30 procent van het nettoresultaat.

In 2012 heeft BAM een nettoverlies gerapporteerd inclusief non-cash bijzondere waardeverminderingen van € 398 miljoen. Gelet op het non-cash-karakter van de bijzondere waardeverminderingen heeft BAM een uitzondering op het beleid gemaakt en een dividend in contanten of aandelen betaald van € 0,10.

Duurzaamheid

In 2013 heeft BAM de resultaten met betrekking tot veiligheid en afvalmanagement verder verbeterd. De ongevalfrequentie IF is verlaagd naar 5,8 (2013: 6,9) en de hoeveelheid bouw- en kantoorafval is – in lijn met de duurzaamheidsdoelstellingen van BAM voor 2015 – met 15 % afgenomen tot 200 kiloton (2012: 230 kiloton). De hoeveelheid afval die is gerecycled en toegepast voor energieopwekking, steeg tot 89,2% (2012: 85,3%).

Terugdringen van de CO₂-emissie is bereikt in de sector Bouw en techniek en in BAM-kantoren in het algemeen. Het aandeel groene energie is opnieuw toegenomen. Echter, door toename van activiteiten buiten Europa en het hogere aandeel aan energie-intensieve infrastructuurprojecten, is de CO₂-uitstoot gestegen tot 272 kiloton (2012: 249 kiloton).

Het duurzaamheidsverslag 2013 van BAM is opgesteld overeenkomstig de laatste GRI 4 standaard en voldoet aan het meest uitgebreide niveau 'veelomvattend'. BAM was leider in de Carbon Disclosure Leadership Index en behaalde een tweede plaats overall in de Benelux Top 50. Tevens was BAM sectorleider en vijfde overall in de leidende Nederlandse Transparantiebenchmark.

Update strategische prioriteiten

In november 2012 heeft BAM zijn nieuwe strategische prioriteiten voor 2013-2015 aangekondigd. De nadruk ligt op operationele verbetering en gerichte groei-initiatieven in services, multidisciplinaire projecten en internationale nichemarkten, in combinatie met een behoedzame financiële strategie, om BAM te positioneren als een best-in-class bouwbedrijf dat klaar is voor het herstel van de groei in de Europese markten.

In 2013 boekte BAM International sterke groei in omzet (+42 %), resultaat en nieuwe orders. De groei in diensten werd versterkt door de overname van facilitymanagementspecialist Sutton in het Verenigd Koninkrijk in februari 2013, die facilitymanagement verricht voor een gediversifieerde portefeuille van winkels, kantoren en woningen. In Nederland heeft BAM twee asset-managementbedrijven opgezet voor het verrichten van langetermijnonderhoud en ondersteuning bij infrastructuur, zoals wegen en spoorwegen, en voor gebouwen.

BAM maakt gebruik van het lokale netwerk van de werkmaatschappijen voor kleine en middelgrote projecten om dicht bij de opdrachtgevers te zijn. Voor grote en multidisciplinaire projecten, waarbij meer dan één werkmaatschappij is betrokken, coördineert BAM zijn activiteiten door middel van geïntegreerde projectteams. In 2013 heeft BAM kantoren van een aantal van de Nederlandse activiteiten samengevoegd in 'BAM-huizen' om de samenwerking te verbeteren en de huisvestingskosten te verlagen.

BAM's programma's voor operationele verbetering verlopen voorspoedig. De leden van de raad van bestuur hebben hun begeleiding en ondersteuning van de werkmaatschappijen versterkt om risicomanagement, wederzijdse kennisoverdracht en grensoverschrijdende samenwerking te versterken. Een belangrijk aandachtspunt is de aanbestedingsprocedure, met een strengere goedkeuringsprocedure gericht op het risicoprofiel, marge en cash, met inbegrip van een nieuw peer reviewproces onder leiding van de directeur Operational Audit. De gehele Groep is zich beter bewust van de projectrisico's, resultaten en kwaliteit, die leidt tot betere commerciële besluitvorming.

Koninklijke BAM Groep nv

Persbericht 20 februari 2014, blad 7 van 13

De behoedzame financiële strategie van BAM is erop gericht de kapitaalratio op termijn te verhogen door middel van winsten en, afhankelijk van de marktomstandigheden, desinvestering van de vastgoedposities. Een sterkere kapitaalratio betekent dat BAM een betere uitgangspositie heeft bij aanbestedingen en kan concurreren met grote multinationale bouwondernemingen in zowel de Europese thuismarkten als internationaal. Het management van de werkmaatschappijen is steeds meer gericht op verbeteren van de cashflow, als gevolg van verbeterde procedures, verhoogd bewustzijn en een groter verantwoordelijkheidsgevoel.

Verwachting 2014

BAM verwacht, behoudens onvoorziene verslechtering van de marktomstandigheden, dat in 2013 de bodem van de markt in Nederland werd bereikt en dat 2014 een jaar van stabilisatie wordt voor de Groep.

Ondanks dat de meeste van onze activiteiten laat-cyclisch zijn en de concurrentie fel blijft, ziet BAM positieve marktontwikkelingen, voornamelijk buiten Nederland. Op basis hiervan verwacht BAM dat marges in de sectoren Bouw en techniek en Infra onder druk blijven staan. BAM blijft de kwaliteit van de nieuw verworven projecten verbeteren.

Bunnik, 19 februari 2014

Raad van bestuur
Koninklijke BAM Groep nv:
Ir. N.J. de Vries, voorzitter
Ir. T. Menssen MBA, CFO
M.J. Rogers
Ir. R.P. van Wingerden MBA

Live audio webcast

De raad van bestuur van Koninklijke BAM Groep geeft op 20 februari 2014 tijdens een Nederlandstalige persbijeenkomst (10.00-11.00 uur) en een Engelstalige analistenbijeenkomst (11.30-13.00 uur) een toelichting op de resultaten over het boekjaar 2013. Beide bijeenkomsten zijn te volgen via een live audio-webcast (www.bam.nl).

Nadere informatie

Pers: Drs. A.C. Pronk, (030) 659 86 21, ac.pronk@bamgroep.nl

Analisten: Drs. J.A. van Galen RA, (030) 659 87 07, j.van.galen@bamgroep.nl

Financiële agenda 2014

23 april 2014	Algemene vergadering van aandeelhouders
25 april 2014	Notering ex-dividend
29 april 2014	Recorddatum dividendrechten
30 april 2014	Begin keuzeperiode dividend
15 mei 2014	Einde keuzeperiode dividend
16 mei 2014	Vaststelling en publicatie omwisselverhouding stockdividend
20 mei 2014	Betaalbaarstelling dividend
15 mei 2014	Tussentijdse verklaring ex artikel 5:25 ^e Wft (voor opening beurs)
21 augustus 2014	Publicatie halfjaarcijfers (voor opening beurs)
6 november 2014	Tussentijdse verklaring ex artikel 5:25 ^e Wft (voor opening beurs)

* *Vaststelling omwisselverhouding stockdividend geschiedt op basis van de naar volume gewogen gemiddelde koers van de op NYSE Euronext Amsterdam verhandelde aandelen Koninklijke BAM Groep nv in de periode 13, 14 en 15 mei 2014.*

Bijlagen

1. Verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening
2. Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten
3. Geconsolideerde balans
4. Verkort kasstroomoverzicht
5. Mutaties in het eigen vermogen
6. Overzicht per sector
7. Gegevens per gewoon aandeel van nominaal € 0.10
8. Toelichting

1. Verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(x € miljoen, cijfers 2012 herzien)

	Boekjaar 2013	Boekjaar 2012
Opbrengsten	7.042	7.225
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en reorganisatiekosten	172,0	213,2
Afschrijvingen materiële en immateriële vaste activa	-88,6	-84,3
Reorganisatiekosten	-25,5	-35,3
Bijzondere waardeverminderingen vastgoed	-42,0	-216,3
Bijzondere waardeverminderingen goodwill	-	-150,4
Bedrijfsresultaat	15,9	-273,1
Financieringsbaten	45,3	44,6
Financieringslasten	-41,9	-32,1
Resultaat uit deelnemingen	13,1	2,7
Bijzondere afwaarderingen in deelnemingen en joint ventures	12,0	-31,4
Resultaat vóór belastingen	44,4	-289,3
Belastingen	-5,8	41,2
Nettoresultaat	38,6	-248,1
Netto resultaat uit beëindigde activiteiten	8,5	65,0
Nettoresultaat voor de periode	47,1	-183,1
Minderheidsbelang	-0,9	-0,7
Nettoresultaat toerekenbaar aan aandeelhouders	46,2	-183,8
(x € 1)		
Per gewoon aandeel van nominaal € 0,10	0,19	-0,77
Per gewoon aandeel van nominaal € 0,10 (fully diluted)	0,19	-0,77

2. Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

(x € miljoen, cijfers 2012 herzien)

	Boekjaar 2013	Boekjaar 2012
Nettoresultaat voor de periode	47,1	-183,1
Overige niet-gerealiseerde resultaten		
<i>Items die niet worden gereclassificeerd naar de winst- en verliesrekening</i>		
Reële waarde kasstroomafdekkingen	55,2	-18,8
Actuariële winsten en verliezen pensioenen	37,8	-61,5
Valutakoersverschillen	-11,6	9,6
Totaal resultaat items die niet worden gereclassificeerd naar de winst- en verliesrekening	81,4	70,7
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	128,5	-253,8
Toerekenbaar aan:		
Minderheidsbelang	1,3	0,7
Aandeelhouders van de vennootschap	127,2	-254,5

3. Geconsolideerde balans

(x € miljoen, cijfers 2012 herzien)

	31 december 2013	31 december 2012
Materiële vaste activa	356,4	377,0
Immateriële vaste activa	403,3	406,0
Pps-vorderingen	406,5	358,0
Deelnemingen	134,9	117,1
Overige financiële vaste activa	121,6	181,2
Derivaten	1,3	0,6
Vorderingen voor pensioenrechten	7,5	2,9
Latente belastingvorderingen	200,3	251,1
Vaste activa	1.631,7	1.693,9
Voorraden	1.049,5	944,9
Handels- en overige vorderingen	1.937,2	1.913,4
Te vorderen winstbelasting	7,0	2,1
Derivaten	2,0	0,8
Liquide middelen	548,3	553,9
Vaste activa aangehouden voor verkoop	140,7	199,3
Vlottende activa	3.684,7	3.614,4
Totaal activa	5.316,4	5.308,3
Aandelenkapitaal	833,3	735,4
Reserves	-411,5	-492,6
Ingehouden resultaten	507,3	485,8
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de vennootschap	929,1	728,6
Minderheidsbelang	3,5	3,6
Groepsvermogen	932,7	732,2
Leningen	706,5	640,5
Derivaten	43,2	79,5
Personeelsgerelateerde voorzieningen	148,8	257,7
Voorzieningen	103,1	160,3
Latente belastingverplichtingen	22,6	56,0
Langlopende verplichtingen	1.024,2	1.194,0
Leningen	224,8	193,7
Handels- en overige schulden	2.889,9	2.902,4
Derivaten	2,1	3,2
Voorzieningen	59,6	60,0
Verschuldigde winstbelasting	22,2	20,6
Verplichtingen vaste activa aangehouden voor verkoop	161,0	202,2
Kortlopende verplichtingen	3.359,6	3.382,1
Totaal groepsvermogen en verplichtingen	5.316,4	5.308,3
Garantievermogen	1,053,1	852,1

4. Verkort kasstroomoverzicht

(x € miljoen, cijfers 2012 herzien)

	Boekjaar 2013	Boekjaar 2012
Nettoresultaat voor de periode	47,1	-183,1
Aanpassingen voor:		
- Belastingen	5,8	-41,2
- Afschrijvingen materiële/immateriële vaste activa	88,5	84,3
- Bijzondere waardeverminderingen property, plant, equipment	0,5	-
- Bijzondere waardeverminderingen goodwill	-	150,4
- Bijzondere waardeverminderingen vastgoed	35,9	176,1
- Bijzondere waardevermindering vastgoed leningen	5,6	40,3
- Aandeel in bijz. waardeverminderingen associaties en jv's	-12,0	31,4
- Resultaat op verkoop Pps projecten	-8,8	-3,5
- Resultaat op verkoop materiële vaste activa	-2,8	-7,8
- Resultaat uit deelnemingen en joint ventures	-13,1	2,7
- Resultaat uit verkoop beëindigde activiteiten	-8,5	-65,0
- Financieringsbatens en -lasten	-3,4	-12,6
Mutaties in voorzieningen	-82,9	-15,0
Mutaties in werkkapitaal (exclusief kaspositie)	-148,0	-88,2
Kasstroom uit operationele activiteiten	-96,1	63,4
Betaalde rente	-58,5	-49,8
Betaalde winstbelasting	-6,4	-15,7
Netto-kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	-161,0	-2,1
Investering PPS vorderingen	-262,9	-270,6
Aflossing PPS vorderingen	126,4	80,8
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	-297,5	-191,9
Investeringen vaste activa	-116,5	-202,9
Desinvesteringen vaste activa	56,4	86,6
Verkoop pps-projecten	49,0	13,0
Verkoop beëindigde activiteiten	-	145,0
Ontvangen rente	45,1	44,8
Ontvangen dividend	13,0	14,1
Overige investeringsactiviteiten	-1,7	-0,8
Netto-kasstroom uit investeringsactiviteiten	45,3	99,8
Uitgifte aandelen	84,5	-
Nieuwe langlopende leningen	464,6	364,3
Aflossing op langlopende leningen	-277,5	-641,9
Betaald dividend (inclusief derden)	-10,4	-17,9
Overige financieringsactiviteiten	0,2	-
Netto-kasstroom uit financieringsactiviteiten	261,4	-295,5
Toename/afname netto-liquiditeiten	9,2	-387,6
Beginstand netto-liquiditeiten	552,4	938,1
Mutatie netto-liquiditeiten activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop	-10,0	-2,8
Valutakoersresultaat netto-liquiditeiten	-3,5	4,7
Eindstand netto-liquiditeiten	548,1	552,4
Liquiditeiten	548,2	553,9
Bankkredieten	-0,1	-1,5
Eindstand netto-liquiditeiten	548,1	552,4
Waarvan in bouwcombinaties en andere samenwerkingsverbanden	132,0	110,0

5. Mutaties in het groepsvermogen

(x € miljoen, cijfers 2012 herzien)

	<u>Boekjaar 2013</u>	<u>Boekjaar 2012</u>
Stand per 1 januari	732,2	1.002,4
Nettoresultaat voor de periode	47,1	-183,1
Reële waarde kasstroomafdekkingen	55,2	-18,8
Actuariële winsten en verliezen pensioenen	37,8	-61,5
Valutakoersverschillen	-11,6	9,6
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	<u>128,5</u>	<u>-253,8</u>
Uitgifte aandelen	84,5	
Betaald dividend	-10,3	-17,9
Overige mutaties	-2,2	1,5
Mutatie	<u>200,5</u>	<u>-270,2</u>
Stand per ultimo	<u>932,7</u>	<u>732,2</u>

6. Overzicht per sector

(x € miljoen, cijfers 2012 herzien)

	<u>Boekjaar 2013</u>		<u>Boekjaar 2012</u>	
	<u>Resultaat</u>	<u>Opbrengsten</u>	<u>Resultaat</u>	<u>Opbrengsten</u>
Resultaat en opbrengsten				
Bouw en techniek	7,2	3.078	50,4	3.334
Infra	52,1	3.971	58,0	3.747
Vastgoed	-15,4	236	-4,0	381
Publiek private samenwerking	14,4	288	12,4	288
Eliminaties en overige	-1,5	-531	0,3	-526
Totaal uit voortgezette activiteiten	<u>56,8</u>	<u>7.042</u>	117,1	7.225
Groepskosten	-1,2		-0,8	
Groepsrente	-5,8		-7,5	
Resultaat voor belastingen en bijzondere waardeverminderingen	<u>49,8</u>	0,7%	108,8	1,5%
Bijzondere waardevermindering Vastgoed	-42,0		-216,3	
Bijzondere waardevermindering deelnemingen en joint ventures	12,0		-31,4	
Afwaardering goodwill	-		-150,4	
Pensioeneffect	24,6		-	
Belastingen	-5,8		41,2	
Nettoresultaat	<u>38,6</u>		-248,1	
Netto resultaat uit beëindigde activiteiten	<u>8,5</u>		65,0	
Nettoresultaat voor de periode	<u>47,1</u>		-183,1	
Belang derden	-0,9		-0,7	
Nettoresultaat toerekenbaar aan aandeelhouders	<u>46,2</u>		-183,8	

7. Gegevens per gewoon aandeel van nominaal € 0.10

(x € 1. tenzij anders aangegeven, cijfers 2012 herzien)

	Boekjaar 2013	Boekjaar 2012
Nettoresultaat toerekenbaar aan aandeelhouders	0,19	-0,77
Nettoresultaat toerekenbaar aan aandeelhouders (fully diluted)	0,19	-0,77
Cashflow (nettoresultaat + afschrijvingen + waardeverminderingen)	0,67	1,25
Eigen vermogen	3,45	3.02
Hoogste slotkoers	4,73	3.97
Laagste slotkoers	2,99	1.94
Koers ultimo	3,78	3.23
Aantal winstgerechtigde aandelen per ultimo (x 1.000)	269.424	241.525
Gemiddeld aantal winstgerechtigde aandelen (x 1.000)	245.952	238.193

8. Toelichting op het jaarbericht 2013

De financiële overzichten op pagina 9 tot en met 13 zijn ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2013 van Koninklijke BAM Groep nv ('jaarrekening'). Bij die jaarrekening is op 19 februari 2014 een goedkeurende controleverklaring verstrekt. De financiële overzichten dienen te worden gelezen in samenhang met de jaarrekening, waaraan deze zijn ontleend, alsmede met de daarbij verstrekte goedkeurende controleverklaring. De jaarrekening is uiterlijk 3 maart 2014 in digitale vorm beschikbaar op de website van de vennootschap (www.bam.nl).