



## Roto Smeets Group

### Persbericht

#### Business update derde kwartaal 2014

##### Algemeen

De markten waarin de bedrijven van Roto Smeets Group (RSG) opereren staan structureel onder druk van volumedaling, overcapaciteit en prijsdruk. Om aan deze uitdagende omstandigheden het hoofd te bieden past de onderneming constant haar capaciteit en personeelsbezetting aan. Sinds 2013 is het personeelsbestand met ongeveer 12% afgenomen en is de capaciteit met  $\pm 20$  kton teruggebracht.

In het eerste halfjaar van 2014 was het tempo van volume-erosie – met name in het tijdschriftensegment - ongeveer 10-12%. In de tweede helft van het jaar lijkt de daling van het marktvolume in de meeste printsegmenten – uitzonderingen daargelaten - weer terug te keren tot het niveau van de voorgaande jaren: - 5 tot - 6%.

*Joost de Haas: “We zijn in voorgaande jaren in staat geweest om ons volume op peil te houden of in ieder geval minder te laten teruglopen dan de markt en zo ons marktaandeel te vergroten. We zien nu echter dat de markt zó hard daalt dat we onze capaciteit daaraan moeten aanpassen. Eind vorig jaar hebben we aangekondigd het personeelsbestand met 12% te reduceren en dat proces is nu afgerond. Daarmee is onze kostenstructuur meer in lijn gebracht met de marktontwikkelingen, maar we zullen constant moeten blijven zoeken naar productiviteitsverbetering om concurrerend te blijven. Daar hoort ook bij dat we zorgvuldig blijven bezien hoeveel capaciteit we in de lucht houden en hoe we onze beschikbare capaciteit zo goed mogelijk bezetten. In deze markt kan niemand zich overcapaciteit veroorloven.”*

##### Financiële positie

De financiële positie van RSG is ten opzichte van de situatie zoals beschreven bij de halfjaarcijfers van 21 augustus 2014 niet gewijzigd. Het is RSG niet gelukt de achterstand die in het eerste halfjaar is opgelopen in het derde kwartaal in te lopen. Hierdoor blijft de liquiditeitspositie zodanig dat er, ook in de rest van 2014, slechts zeer terughoudend zal worden geïnvesteerd. Het beleid van RSG blijft primair gericht op het aflossen van de rentedragende schulden. Deze zijn ten opzichte van 31 december 2013 met ruim 10 % afgenomen.

##### Belangrijke gebeurtenissen t/m derde kwartaal 2014

Roto Smeets Group heeft eerder dit jaar gekozen voor een andere structuur waarbij de grote drukkerijen onderverdeeld zijn in twee divisies: Publishing Services en Commercial Print. Met deze aanpassing zijn de verantwoordelijkheden duidelijker gemaakt en is de marktwerking aangescherpt. Klanten van de Commercial Print Divisie vragen om een andere dienstverlening dan klanten van de Publishing Services Divisie. Daarnaast vraagt een sterk veranderend medialandschap om flexibiliteit en wendbaarheid die met de nieuwe divisiestructuur beter ingevuld kan worden.

Zoals bij de halfjaarcijfers medegedeeld vindt momenteel bij één van de vier divisies van RSG een wederkerig boekenonderzoek plaats met een vooraanstaande speler om via een mogelijke joint venture tot schaalvergroting te komen. Zodra dit proces is afgerond zullen wij nadere informatie hierover verstrekken.

#### Publishing Services

Voor de bedrijven die onderdeel uitmaken van de Publishing Services Divisie is 2014 tot nu toe een zwaar jaar. De tijdschriftenmarkt waar zij zich op richten wordt meervoudig geraakt doordat én de oplages dalen, de frequenties afnemen én het aantal pagina's terugloopt door een afname van het advertentievolume.

Het streven van de Publishing Services Divisie is om het brede pallet aan diensten binnen de divisie meer als één geïntegreerd pakket aan te bieden. In de komende jaren zal de dienstverlening verder uitgebreid worden. Eén van de doelstellingen van Publishing Services is om steeds meer functies van uitgevers over te kunnen nemen zodat zij zich kunnen concentreren op content-creatie en marketing & verkoop.

Na de investeringen in het eerste halfjaar bij Senefelder Misset in een palletizer in de nabewerking en optimalisatie van het logistieke traject van het gereed product wordt binnenkort een Quadtech color control system geïnstalleerd waardoor snellere inrichttijden op de persen kunnen worden gerealiseerd met minimale opstartkosten. Met eenzelfde doelstelling wordt bij Roto Smeets Weert van Quadtech het Instrument 'Flight gray color balance control system' geïnstalleerd.

#### Commercial Print Divisie

De Commercial Print Divisie heeft te maken gehad met een goede bezetting maar tegen lagere opbrengstprijzen dan in 2013. Tegelijkertijd is uitvoering gegeven aan de eind vorig jaar aangekondigde reorganisatie waarbij binnen deze divisie 120 arbeidsplaatsen zijn komen te vervallen. Door vertraging in de afwikkeling van de ontslagprocedures door het UWV zal verlaging van de arbeidskosten pas in het laatste kwartaal merkbaar worden.

Zoals vorig jaar is aangekondigd worden de activiteiten van De Wit Binders in Eindhoven geïntegreerd in twee bedrijven van RSG. Aangezien 70% van de huidige bezetting van De Wit Binders gerelateerd is aan diepdrukorders zullen twee garenloos bindstraten geïnstalleerd worden bij Roto Smeets Deventer (RSD). Dit maakt het pakket aan nabewerkingsmogelijkheden bij RSD compleet waardoor klanten een grote variëteit in de samenstelling van het gedrukte product, integraal vervaardigd op één locatie, kan worden aangeboden. De garenloosbindactiviteiten die door De Wit Binders voor uitgevers worden uitgevoerd, worden overgebracht naar Senefelder Misset in Doetinchem. Verwacht wordt dat dit het eerste kwartaal 2015 is afgerond waarna De Wit Binders zal worden gesloten.

#### Roto Smeets GrafiServices

Evenals in 2013 werd het derde kwartaal voor Roto Smeets GrafiServices (RSGS) gekenmerkt door het bijna stilvallen van de vraag. Vooral teruglopende opdrachten bij bestaande klanten zorgden voor een iets lagere bezettingsgraad t.o.v. vorig jaar. Het resultaat daarentegen is aanzienlijk lager uitgekomen t.o.v. de vergelijkbare periode van vorig jaar, vooral door lagere opbrengstprijzen. Per 1 oktober is een commercieel directeur in dienst getreden die de positionering en commerciële aansturing van RSGS ter hand gaat nemen.

### MediaPartners Group

In het halfjaarbericht meldden we al dat ook MediaPartners Group (MPG) te maken heeft met een terugloop in de opdrachtenstroom bij bestaande klanten en een beperkte markt aan new business mogelijkheden. Door het uitbreiden van haar dienstenpakket met onder meer de diensten van Leads-to-Loyals, heeft ze die markt beduidend uitgebreid. Belangrijke toevoeging aan het dienstenpakket is de productie van video en commercials. Onlangs heeft MPG voor Kips een eerste televisiecommercial gerealiseerd. Deze commercial is onderdeel van een campagne die tevens wordt ondersteund door advertenties in verschillende supermarktbladen, een online commercial, bannering en de actiewebsite. Deze verbreding van de dienstverlening past in de strategie van MPG om verder te groeien van een traditioneel content bureau naar 'content Plus' waarbij gewerkt wordt met een vaste kern medewerkers die aangevuld wordt met een flexibele schil specialisten. De eerste stappen om de organisatie daarop in te richten zijn inmiddels gezet.

### **Vooruitzichten**

RSG verwacht voorlopig geen verandering in de huidige, zeer uitdagende marktomstandigheden.

De sterke positie die RSG in deze markt heeft tracht ze te verstevigen door te blijven zoeken naar mogelijkheden tot schaalvergroting via joint ventures of samenwerkingsverbanden, het blijven uitvoeren van kostenbesparingsacties en het ontwikkelen van nieuwe dienstverlening.

Roto Smeets Group NV  
Raad van Bestuur

Deventer, 6 november 2014

*Voor nadere informatie:*

Drs J.A. de Haas MBA, CEO  
Tel. 0570-69 49 05

*Dit is een tussentijds bericht in het kader van artikel 5:25e van de Wet op het Financieel Toezicht.*

### **Financiële kalender 2015:**

Persbericht jaarcijfers 2014	17 maart 2015
Business update 1e kwartaal 2015	13 mei 2015
Algemene Vergadering van Aandeelhouders	13 mei 2015
Persbericht halfjaarcijfers 2015	21 augustus 2015
Business update 3e kwartaal 2015	5 november 2015

### **Profiel**

Roto Smeets Group NV is opgenomen in de notering van Euronext, Amsterdam en is één van de leidende grafmediabedrijven in West-Europa. Roto Smeets Group bestaat uit vier divisies die gespecialiseerd zijn in het realiseren van multimediale communicatie-uitingen. Elke divisie is gespecialiseerd in een gedeelte van de communicatieketen (van creatie tot distributie) waardoor de dienstverlening van het begin tot het eind naadloos op elkaar aansluit.

Voor meer informatie verwijzen wij naar [www.rotosmeetsgroup.nl](http://www.rotosmeetsgroup.nl), merken en diensten.